

令和3年

# 年末賞与・一時金決定状況調査結果

## 目次

### 調査要領

集計社数・調査時期 ..... 1

### 調査結果概要

1. 妥結状況 ..... 1  
2. 妥結額等の推移（全産業平均） ..... 2  
3. 年間賞与・一時金の推移（全産業平均） ..... 2

### 調査結果表

表1. 労働組合からの要求企業：決定方式別・妥結状況（業種別） ..... 3  
表2. 妥結額と上昇率、月数の推移（業種別） ..... 3  
表3. 金額ランク妥結状況 ..... 4  
表4. 年間賞与・一時金の妥結額と上昇率の推移（業種別） ..... 5  
表5. 大手企業の決定結果（日本経団連） ..... 6

# 高知県経営者協会

# 高知県経営者協会 令和3年年末賞与・一時金決定状況

## 調査要領

1. 集計社数 協会会員40社

2. 調査時期 令和3年11月～令和4年1月

## 調査結果概要

### 1. 妥結状況

令和3年の年末賞与・一時金の妥結状況の内訳は、集計社数40社中、令和3年年末に冬(年末)分を決めた冬型が32社・令和3年夏季に年間で夏分と冬(年末)分を同時に決めた年間夏冬型が8社となっている。

妥結状況は下表のとおり40社の平均で488,707円となっており昨年に比べ額で5,607円・率で1.16%高くなっている。昨年調査した同一の企業では額で9,165円・率では1.91%高くなっている。

次に業種別では製造業10社の平均妥結額が550,887円で昨年に比べ額で42,900円・率で8.45%高くなっている。昨年調査した同一の企業では額で27,126円・率で5.18%高く、非製造業30社の平均妥結額は467,980円で、昨年調査した同一の企業では額で3,178円・率で0.68%高くなっている。

#### <業種別妥結状況：単純平均>

<業種別>	令和3年			前年対比			前年調査同一企業対比		
	妥結額	月数		妥結額	増減額	増減率%	妥結額	増減額	増減率%
全業種平均	(40) 488,707	1.98		483,100	5,607	1.16	479,542	9,165	1.91
窯業・土石	(2) 549,397	2.27		533,329	16,068	3.01	514,329	35,068	6.82
化学	-	-		-		-	-		-
機械・金属	(7) 537,869	2.27		485,535	52,334	10.78	507,707	30,162	5.94
その他製造業	(1) 645,000	2.24		561,226	83,774	14.93	655,000	▲10,000	▲1.53
製造業平均	(10) 550,887	2.27		507,987	42,900	8.45	523,761	27,126	5.18
土木・建設	(3) 435,208	1.87		434,149	1,059	0.24	412,542	22,666	5.49
商業	(7) 546,335	2.15		575,605	▲29,270	▲5.09	552,211	▲5,876	▲1.06
交通・運輸	(1) 182,500	0.90		186,849	▲4,349	▲2.33	182,310	190	0.10
その他	(19) 459,312	1.84		472,362	▲13,050	▲2.76	455,718	3,594	0.79
非製造業平均	(30) 467,980	1.89		475,278	▲7,298	▲1.54	464,802	3,178	0.68

#### <参考：業種別妥結状況（加重平均）>

<業種別>	令和3年			前年対比			前年調査同一企業対比		
	妥結額	月数		妥結額	増減額	増減率%	妥結額	増減額	増減率%
全業種平均	(40) 505,854	1.88		500,748	5,106	1.02	492,451	13,403	2.72
窯業・土石	(2) 505,013	2.16		501,130	3,883	0.77	472,580	32,433	6.86
化学	-	-		-			-		
機械・金属	(7) 542,279	2.26		473,981	68,298	14.41	505,843	36,436	7.20
その他製造業	(1) 645,000	2.24		795,180	▲150,180	▲18.89	655,000	▲10,000	▲1.53
製造業平均	(10) 550,294	2.24		603,297	▲53,003	▲8.79	520,490	29,804	5.73
土木・建設	(3) 456,015	1.97		442,813	13,202	2.98	430,833	25,183	5.85
商業	(7) 560,945	2.08		532,358	28,587	5.37	535,426	25,519	4.77
交通・運輸	(1) 182,500	0.90		196,211	▲13,711	▲6.99	182,310	190	0.10
その他	(19) 513,384	1.77		528,468	▲15,084	▲2.85	513,589	▲205	▲0.04
非製造業平均	(30) 505,867	1.88		500,742	5,125	1.02	492,768	13,099	2.66

## 2. 妥結額等の推移 <全産業平均>

妥結額等の推移では下表のように昨年の集計企業（40社）と比べると、額・率とも前年比減となった。

< 決定額・率・月数の推移 >（統計上の都合で、調査対象が同一企業ではないので注意）

年	妥結額(円)	増減額(円)	増減率(%)	月数
3	488,707	5,607	1.16	1.98
2	483,100	▲34,865	▲6.73	2.04
1	517,965	▲26,578	▲4.88	2.12
30	544,543	▲13,729	▲2.46	2.12
29	558,272	66,007	13.41	2.27
28	492,265	▲18,425	▲3.61	2.02
27	510,690	30,245	6.30	2.11
26	480,445	1,166	0.24	2.00
25	479,279	6,596	1.40	2.00
24	472,683	21,676	4.81	1.93
23	451,007	▲23,453	▲4.94	1.84
22	474,460	21,597	4.77	1.96
21	452,863	▲37,967	▲7.74	1.83

## 3. 年間賞与・一時金の推移 <全産業平均>

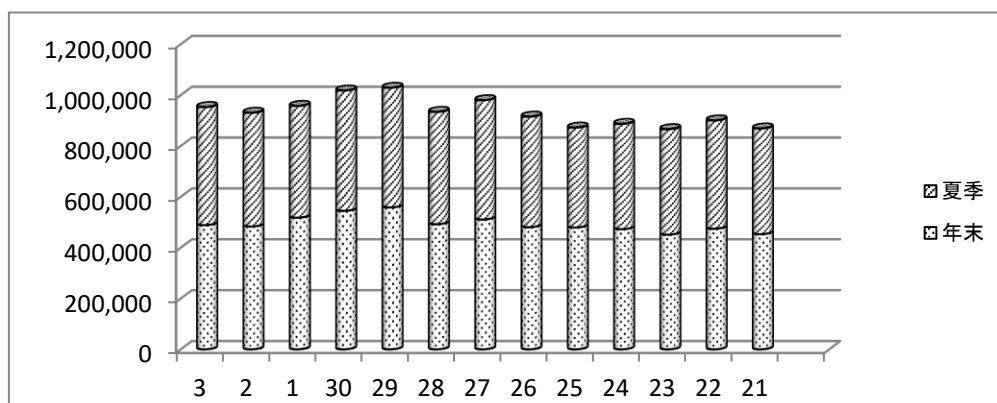
令和3年の年間賞与・一時金は952,976円で、昨年の集計企業(同一企業ではない)に比べ額で22,404円、率で2.41%高くなっており、月数では3.88カ月となっている。

年間賞与・一時金の推移は下表のとおりである。

< 年間賞与・一時金の推移 >（全産業平均）

年	①年末賞与・一時金			②夏季賞与・一時金			①+② 年間賞与・一時金		
	金額(円)	伸び率(%)	月数	金額(円)	伸び率(%)	月数	金額(円)	伸び率(%)	月数
3	488,707	1.16	1.98	464,269	3.75	1.90	952,976	2.41	3.88
2	483,100	▲6.73	2.04	447,472	1.79	1.80	930,572	▲2.82	3.84
1	517,965	▲4.88	2.12	439,616	▲7.16	1.81	957,581	▲5.94	3.93
30	544,543	▲2.46	2.12	473,538	0.64	1.95	1,018,081	▲1.04	4.07
29	558,272	13.41	2.27	470,547	6.53	1.88	1,028,819	10.16	4.15
28	492,265	▲3.61	2.02	441,688	▲5.90	1.87	933,953	▲4.70	3.89
27	510,690	6.30	2.11	469,357	7.92	1.92	980,047	7.07	4.03
26	480,445	0.24	2.00	434,914	10.69	1.76	915,359	4.95	3.76
25	479,279	1.40	2.00	392,916	▲5.12	1.63	872,195	▲1.65	3.63
24	472,683	4.81	1.93	414,123	▲0.19	1.71	886,806	2.41	3.64
23	451,007	▲4.94	1.84	414,925	▲2.58	1.68	865,932	▲3.83	3.52
22	474,460	4.77	1.96	425,912	2.43	1.72	900,372	3.65	3.68
21	452,863	▲7.74	1.83	415,791	▲4.39	1.66	868,654	▲6.16	3.49

年間賞与・一時金の推移



調査結果表

表1. 労働組合からの要求企業：決定方式別・妥結状況 <業種別>

( )内は社数

	令和 3年・冬型			令和 3年・年間夏冬型			
	要求額	妥結額	月数	年間要求額	年間妥結額	冬分妥結額	月数
全業種平均	( 4) 624,059	522,957	2.15	( 3) 1,342,519	972,422	486,211	1.96
窯業・土石	-	-	-	-	-	-	-
化学	-	-	-	-	-	-	-
機械・金属	( 2) 708,215	538,174	2.47	( 1) 1,613,671	1,262,265	631,133	2.50
その他製造業	-	-	-	( 1) 1,400,000	1,290,000	645,000	2.24
製造業平均	( 2) 708,215	538,174	2.47	( 2) 1,506,836	1,276,133	638,067	2.53
土木・建設	-	-	-	-	-	-	-
商業	-	-	-	-	-	-	-
交通・運輸	-	-	-	( 1) 1,013,885	365,000	182,500	0.90
その他	( 2) 539,904	507,740	1.88	-	-	-	-
非製造業平均	( 2) 539,904	507,740	1.88	( 1) 1,013,885	365,000	182,500	0.90

表2. 妥結額と上昇率、月数の推移 <業種別・妥結型別>

[集計は同一企業ではない]

( )内は社数

	妥 結 額				
	3年	2年	1年	30年	29年
全業種平均	(40) 488,707	(46) 483,100	(43) 517,965	(45) 544,543	(41) 558,272
紙・パルプ	-	-	-	-	( 1) 1,023,369
窯業・土石	( 2) 549,397	( 2) 533,329	( 2) 463,945	( 2) 576,200	( 1) 626,906
化学	-	-	( 2) 580,000	( 3) 610,000	( 3) 613,333
機械・金属	( 7) 537,869	( 7) 485,535	( 6) 615,205	( 4) 625,095	( 4) 598,678
その他製造業	( 1) 645,000	( 2) 561,226	( 1) 202,000	( 3) 589,692	( 2) 418,232
製造業平均	(10) 550,887	(11) 507,987	(11) 543,738	(12) 604,321	(11) 611,041
土木・建設	( 3) 435,208	( 4) 434,149	( 2) 441,037	( 3) 411,859	( 4) 635,852
商業	( 7) 546,335	( 8) 575,605	(12) 526,917	( 9) 519,250	( 8) 541,187
交通・運輸	( 1) 182,500	( 2) 186,849	( 2) 283,030	( 4) 427,756	( 2) 280,308
その他	(19) 459,312	(21) 472,362	(16) 532,516	(17) 566,632	(16) 545,886
非製造業平均	(30) 467,980	(35) 475,278	(32) 509,106	(33) 522,806	(30) 538,923
冬 型	(32) 496,111	(39) 487,278	(37) 505,232	(38) 529,697	(29) 549,967
年間夏冬型	( 8) 459,090	( 7) 460,444	( 6) 596,491	( 7) 625,137	(12) 578,343
年間冬夏型	( 0)	( 0)	( 0)	( 0)	( 0)

[集計は同一企業ではない]

	<各年集計企業による> 対前年上昇率					月 数				
	3年	2年	1年	30年	29年	3年	2年	1年	30年	29年
全業種平均	1.16	▲6.73	▲4.88	▲2.46	▲3.61	1.98	2.04	2.12	2.12	2.02
紙・パルプ	-	-	-	-	36.47	-	-	-	-	2.96
窯業・土石	3.01	14.96	▲19.48	8.09	-	2.27	2.22	1.76	2.14	2.60
化学	-	-	▲4.92	▲0.54	▲2.26	-	-	2.16	2.25	2.33
機械・金属	10.78	▲21.08	▲1.58	4.41	19.55	2.27	2.07	2.48	2.66	2.53
その他製造業	14.93	177.83	▲65.74	41.00	▲9.34	2.24	2.05	1.51	2.24	1.99
製造業平均	8.45	▲6.58	▲10.02	▲1.10	12.50	2.27	2.09	2.23	2.35	2.45
土木・建設	0.24	▲1.56	7.08	▲35.23	36.93	1.87	1.70	1.85	1.64	2.28
商業	▲5.09	19.24	1.48	▲4.05	40.16	2.15	2.29	2.21	2.06	2.35
交通・運輸	▲2.33	▲33.98	▲33.83	52.60	4.77	0.90	1.14	1.26	1.88	1.33
その他	▲2.76	▲11.30	▲6.02	3.80	▲1.61	1.84	2.04	2.11	2.11	2.20
非製造業平均	▲1.54	▲6.64	▲2.62	▲2.99	13.02	1.89	2.02	2.08	2.03	2.20
冬 型	1.84	▲3.58	▲4.62	▲3.69	12.54	2.00	2.02	2.08	2.05	2.23
年間夏冬型	▲0.29	▲22.81	▲4.58	8.09	14.33	1.93	2.14	2.33	2.51	2.35
年間冬夏型	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

表3. 金額ランク別妥結状況

年 合 計 円	3 年	2 年	1 年	30 年	29 年
	40社 (100%)	46社 (100%)	43社 (100%)	45社 (100%)	41社 (100%)
75万 以上	2 (5.0)	3 (6.5)	3 (7.0)	5 (11.1)	6 (14.6)
74 "			1 (2.3)		2 (4.9)
73 "	2 (5.0)	1 (2.2)	1 (2.3)		1 (2.4)
72 "		1 (2.2)			1 (2.4)
71 "		1 (2.3)	1 (2.3)	2 (4.4)	
70 "		1 (2.2)			1 (2.4)
69 "	3 (7.5)				
68 "				1 (2.2)	
67 "					1 (2.4)
66 "	1 (2.5)				
65 "	1 (2.5)	1 (2.2)	1 (2.3)	3 (6.7)	1 (2.4)
64 "	1 (2.5)			2 (4.4)	1 (2.4)
63 "	1 (2.5)		2 (4.6)		2 (4.9)
62 "				1 (2.2)	1 (2.4)
61 "		3 (6.5)	1 (2.3)	1 (2.2)	1 (2.4)
60 "	1 (2.5)	1 (2.2)	1 (2.3)	1 (2.2)	
59 "			1 (2.3)	1 (2.2)	
58 "		1 (2.2)	1 (2.3)		
57 "			1 (2.3)	2 (4.4)	1 (2.4)
56 "	1 (2.5)	1 (2.2)		1 (2.2)	1 (2.4)
55 "			1 (2.3)	3 (6.7)	1 (2.4)
54 "	1 (2.5)		2 (4.6)	1 (2.2)	
53 "			1 (2.3)		1 (2.4)
52 "	1 (2.5)		1 (2.3)	1 (2.2)	2 (4.9)
51 "		1 (2.2)	1 (2.3)		1 (2.4)
50 "		1 (2.2)	4 (9.3)		
49 "	3 (7.5)	4 (8.7)		1 (2.2)	4 (9.8)
48 "	2 (5.0)	2 (4.3)		1 (2.2)	
47 "		2 (4.3)	2 (4.6)		
46 "	1 (2.5)		2 (4.6)	1 (2.2)	
45 "		2 (4.3)	3 (7.0)		
44 "	2 (5.0)	3 (6.5)		2 (4.4)	1 (2.4)
43 "	2 (5.0)	2 (4.3)		2 (4.4)	
42 "	1 (2.5)				
41 "	1 (2.5)			3 (6.7)	2 (4.9)
40 "	1 (2.5)		1 (2.3)	1 (2.2)	
39 "			2 (4.6)	2 (4.4)	
38 "	1 (2.5)	1 (2.2)	1 (2.3)		
37 "				1 (2.2)	1 (2.4)
36 "					1 (2.4)
35 "	1 (2.5)	1 (2.2)	1 (2.3)		1 (2.4)
34 "	1 (2.5)			1 (2.2)	1 (2.4)
33 "		2 (4.3)		2 (4.4)	
32 "			1 (2.3)		1 (2.4)
31 "					
30 "	1 (2.5)	2 (4.3)	1 (2.3)		
29 "	1 (2.5)		1 (2.3)		1 (2.4)
28 "	1 (2.5)			1 (2.2)	1 (2.4)
27 "		1 (2.2)			
26 "	1 (2.5)	2 (4.3)			1 (2.4)
25 "	1 (2.5)	1 (2.2)		1 (2.2)	
25万 未満	4 (10.0)	5 (10.9)	4 (9.3)	1 (2.2)	2 (4.9)

表4. 年間賞与・一時金の妥結額と上昇率の推移 <業種別>

■妥結額の推移 [集計は同一企業ではない]

( )内は年間賞与・一時金に対する年末分の割合

	妥 結 額						
	令和 3年			2年 年間	1年 年間	30年 年間	29年 年間
	夏季	年末	年間				
全業種平均	464,269	488,707	952,976 (51.28%)	930,572 (51.91%)	957,581 (54.09%)	1,018,081 (53.49%)	1,028,819 (54.26%)
紙・パルプ	-	-	-	-	-	-	1,783,429
窯業・土石	415,771	549,397	965,168	861,049	463,945	576,200	1,278,969
化学	-	-	-	-	1,160,000	1,220,000	1,226,666
機械・金属	527,201	537,869	1,065,070	1,054,802	1,189,613	1,155,222	1,231,535
その他製造業	645,000	645,000	1,290,000	949,772	611,877	1,116,167	730,461
製造業平均	503,147	550,887	1,054,034	939,478	1,069,905	1,159,855	1,190,552
土木・建設	322,312	435,208	757,520	753,611	798,108	809,288	936,640
商業	472,634	546,335	1,018,969	1,069,885	993,906	989,443	1,007,569
交通・運輸	529,291	182,500	711,791	484,559	567,453	793,408	598,206
その他	446,048	459,312	905,360	935,742	940,345	1,046,950	1,004,788
非製造業平均	452,982	467,980	920,962	925,946	920,802	975,259	971,333

■上昇率の推移 [集計は同一企業ではない]

	<各年集計企業による> 対前年上昇率				
	3年	2年	1年	30年	29年
全業種平均	1.16	▲6.73	▲4.88	▲1.04	10.16
紙・パルプ	-	-	-	-	25.12
窯業・土石	3.01	14.96	▲19.48	▲54.95	-
化学	-	-	▲4.92	▲0.54	▲2.26
機械・金属	10.78	▲21.08	2.98	▲6.20	33.32
その他製造業	14.93	177.83	▲45.18	52.80	▲15.39
製造業平均	8.45	▲6.58	▲7.76	▲2.58	10.72
土木・建設	0.24	▲1.56	▲1.38	▲13.60	31.96
商業	▲5.09	9.24	10.45	▲1.80	17.09
交通・運輸	▲2.33	▲33.98	▲28.48	32.63	▲0.29
その他	▲2.76	▲11.30	▲10.18	4.20	▲0.55
非製造業平均	▲1.54	▲6.64	▲5.58	0.40	9.03

令和3年 業種別年間賞与

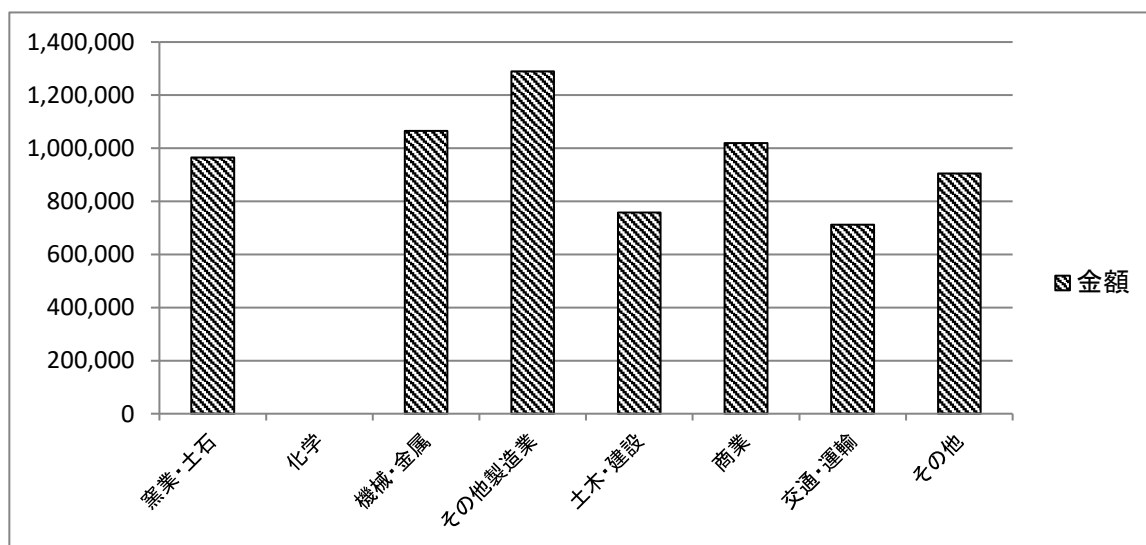


表5. 大手企業の決定結果

## 2021年年末賞与・一時金 大手企業業種別妥結結果(加重平均)

2021年12月22日  
(一社)日本経済団体連合会

業 種	2021年 年末			2020年 年末		
	社 数	妥 結 額	増 減 率	社 数	妥 結 額	増 減 率
	社	円	%	社	円	%
非鉄・金属	13	745,657	1.17	12	737,066	△ 3.99
食 品	7	899,754	△ 4.64	6	943,503	△ 10.62
織 維	15	815,354	6.30	14	766,999	△ 7.17
紙・パルプ	6	698,305	△ 1.37	6	707,969	8.72
印 刷	2	652,492	8.57	2	600,968	—
化 学	27	842,939	4.41	29	807,359	△ 12.07
ゴ ム	5	797,029	△ 0.08	5	797,667	△ 4.14
セ メ ン ト	5	734,537	△ 0.07	5	735,075	△ 1.39
鉄 鋼	9	543,662	△ 4.74	9	570,736	△ 25.01
機 械 金 属	3	887,765	3.79	3	855,383	△ 7.30
電 機	12	931,151	3.42	10	900,379	0.42
自 動 車	16	898,535	△ 4.57	18	941,566	△ 7.80
造 船	11	792,833	△ 7.16	11	853,963	△ 7.18
建 設	6	(従) 1,195,955	△ 17.18	7	(従) 1,444,042	△ 7.47
商 業	3	(従) 711,375	23.15	3	(従) 577,634	△ 32.81
私 鉄	11	(従) 577,620	△ 22.26	10	(従) 742,980	△ 22.60
[ 民 鉄 ]	[ 7 ]	[(従) 603,808]	[ △ 24.09 ]	[ 8 ]	[(従) 795,451]	[ △ 8.98 ]
[ J R ]	[ 4 ]	[(従) 567,599]	[ △ 19.83 ]	[ 2 ]	[(従) 708,004]	[ △ 30.07 ]
電 力	8	766,721	1.39	8	756,179	△ 1.18
ホ テ ル	1	—	—	2	351,687	—
情 報 通 信	4	803,969	1.94	4	788,707	2.38
総 平 均	社 164	円 820,955 ( 740,290 )	% △ 5.16 ( △ 3.49 )	社 164	円 865,621 ( 767,031 )	% △ 9.02 ( △ 7.65 )
製 造 業 平 均	131	853,475 ( 738,748 )	△ 1.32 ( △ 1.58 )	130	864,862 ( 750,621 )	△ 7.48 ( △ 6.38 )
非 製 造 業 平 均	33	712,019 ( 746,413 )	△ 18.01 ( △ 10.05 )	34	868,431 ( 829,774 )	△ 12.94 ( △ 10.33 )

- (注)1)調査対象は、原則として東証一部上場、従業員500人以上、主要21業種大手254社  
2)21業種193社(76.0%)の妥結を把握しているが、うち29社は平均額不明等のため集計より除外  
3)「平均」欄の( )内は、一社あたりの単純平均  
4)(従)は従業員平均の数値を含む  
5)対比率の△印はマイナスを示す  
6)集計社数が2社に満たない場合など数字を伏せた業種があるが、平均には含まれる  
7)2020年年末の数値は、2020年12月22日付の集計結果  
8)「増減率(%)」は、前年公表値との比較により算定  
9)2020年より年末賞与・一時金の集計は1回のみ実施